



# SPRÁVA O TVORIVEJ ČIPIPOSTI

PA FAKULTE MASMEIÁLPPEJ KOMPUPIKÁCIE  
UNIVERZITY SV. CYRILA A METODA V TRNAVE  
V ROKU 2023

Predkladajú: doc. PhDr. Ľudmila Čábyová, PhD.,  
doc. PhDr. Jana Radošinská, PhD.  
Mgr. Dáša Franić, PhD.

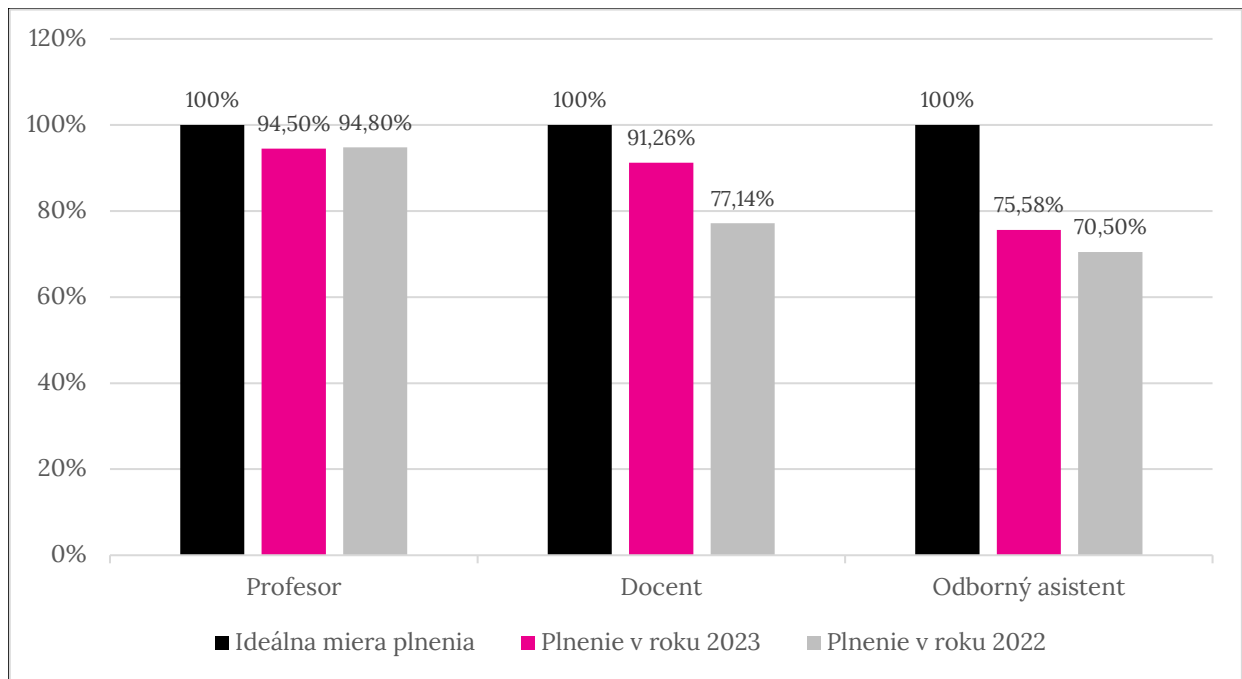
# **Časť 1: Plnenie minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti na Fakulte masmediálnej komunikácie Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave v roku 2023**

Sledovanie a periodické vyhodnocovanie minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti všetkých osôb pôsobiacich na funkčných miestach (t. j. odborný asistent, docent, profesor) na Fakulte masmediálnej komunikácie Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave (ďalej len „FMK UCM“) je založené na príslušných kritériách vychádzajúcich z § 15 ods. 1 písm. b) zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Jednotlivé minimálne ukazovatele tvorivej činnosti sú zároveň súčasťou Vnútorného systému zabezpečovania kvality VŠ vzdelávania na UCM v súlade s osobitnými predpismi a smernicami. Reflektujú tak usmernenia a oficiálne dokumenty vydané Slovenskou akreditačnou agentúrou pre vysoké školstvo.

Miera plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti v prípade konkrétnych osôb s určitým funkčným zaradením referuje o ich dlhodobých vedeckých, výskumných a pedagogických aktivitách. Špecifické minimálne ukazovatele tvorivej činnosti majú výpovednú hodnotu v súvislosti s dlhodobými projektovými a publikačnými aktivitami jednotlivých osôb, s dôrazom na prezentovanie vedeckých a výskumných výsledkov vo vedeckých či umeleckých prácach s významným vplyvom na rozvoj študijných programov, resp. študijných odborov. Osobitne hovoríme o tvorbe syntéznych prác publikovaných vo svetovom jazyku alebo vydaných v renomovaných vydavateľstvách a štúdií publikovaných vo vedeckých periodikách zaradených do prestížnych medzinárodných citačných databáz Web of Science a Scopus. Medzi sledované ukazovatele zaraďujeme aj pravidelnú účasť na (medzinárodných) vedeckých podujatiach, školenie doktorandstva alebo publikovanie výstupov v spolupráci so študentstvom a študijné, výskumné či prednáškové pobyty so stanoveným časovým rozsahom. Sústava minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti tak zároveň určuje, aké tvorivé aktivity zodpovedajú príslušným funkčným miestam v záujme dosiahnutia primeranej kvality VŠ vzdelávania, adekvátnej úrovne publikačnej činnosti a kontinuálnej distribúcie vedeckých poznatkov a výsledkov práce v domácom i medzinárodnom akademickom prostredí.

Osobitne významnú súčasť periodického vyhodnocovania percentuálnej miery plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti je monitoring výsledkov dosiahnutých osobami zodpovednými za kvalitu a rozvoj jednotlivých študijných programov realizovaných na FMK UCM, a teda osobami personálne zabezpečujúcimi výučbu profilových študijných predmetov a predmetov, ktoré sú v študijných plánoch zaradené medzi povinné.

Priebežné a dlhodobé plnenie minimálnych kritérií tvorivej činnosti je predpokladom zaradenia jednotlivých osôb na príslušné funkčné miesta a zároveň ich zotrvanie na týchto funkčných miestach. Aktuálny stav plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti na FMK UCM (2023) a jeho komparáciu s údajmi viazanými na rok 2022 reprezentuje Graf 1 dostupný na nasledujúcej strane. Podklady spracovala prodekanka FMK UCM v Trnave pre vedecko-výskumnú činnosť a zahraničné vzťahy na základe dostupných údajov a v spolupráci s vedecko-výskumnými pracovníčkami FMK UCM. Dosiahnuté výsledky sú vyjadrené percentuálnymi mierami plnenia jednotlivých ukazovateľov, pričom za ideálny stav je považované dosiahnutie 100-percentnej miery plnenia. V prípade osôb na funkčnom mieste profesora bola v roku 2023 dosiahnutá celková miera plnenia na úrovni 94,5 % (v roku 2022 bola táto hodnota na úrovni 94,8 %). Osoby na funkčnom mieste docenta zaznamenali mieru plnenia 91,26 % (v roku 2022 išlo o 77,14 %). Osoby na funkčnom mieste odborného asistenta v roku 2023 naplnili merateľné ukazovatele na 75,58 %, čím sa podstatne zvýšila miera plnenia za rok 2022 – 70,5 %. V kategóriách docent a odborný asistent možno konštatovať významný medziročný rast miery plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti. V prípade osôb na funkčných miestach profesora možno hovoriť o stagnácii, no o plnení kritérií na stabilne vysokej úrovni.



**Graf 1:** Komparácia miery plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti na FMK UCM v rokoch 2022 a 2023, funkčné miesta profesor, docent, odborný asistent

Nasledujúca rešerš spojená s medziročným porovnaním miery plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti (rok 2023 verzus rok 2022) je zameraná na sumarizáciu úspešnosti opatrení, ktorými FMK UCM reagovala na výsledky predchádzajúceho hodnotenia miery plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti (viazaného na rok 2022). Zároveň obsahuje konkrétne návrhy, ako odstrániť pretrvávajúce nedostatky v nasledujúcom období.

## Osoby na funkčnom mieste profesor

Ukazovateľ tvorivej činnosti	Funkčné miesto profesor		
	Počet	Kritérium plní:	Miera plnenia v roku 2022
<p style="text-align: center;"><b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b></p> <p>Najmenej <b>jedno</b> členstvo v projekte získanom vysúťažením na pozícii zodpovedného riešiteľa alebo zástupcu zodpovedného riešiteľa <b>alebo</b> členstvo v tímoch najmenej <b>dvoch</b> projektov získaných vysúťažením v pozíciách riešiteľa <b>alebo</b> aspoň <b>jeden</b> podaný projekt, v ktorom je osoba v pozícii zodpovedného riešiteľa alebo zástupcu zodpovedného riešiteľa, ktorý splnil formálne a kvalitatívne podmienky (napr. prešiel do 2. kola hodnotenia), ale nebol financovaný z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov <b>alebo</b> aspoň <b>dva</b> podané projekty, v ktorých je osoba v pozíciách riešiteľa, ktoré splnili formálne a kvalitatívne podmienky (napr. prešli do 2. kola hodnotenia), ale neboli financované z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov</p>	13	84,6 %	100 %
<p style="text-align: center;"><b>Ostatný rok (2023)</b></p> <p>Najmenej <b>jedna</b> recenzovaná vedecká alebo umelecká práca s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, v ktorom osoba na UCM pôsobí)</p>		100 %	100 %
<p style="text-align: center;"><b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b></p> <p>Najmenej <b>tri</b> recenzované vedecké alebo umelecké práce s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, v ktorom osoba na UCM pôsobí), <b>z nich</b> najmenej <b>jedna</b> je evidovaná v indexovanom časopise <b>WoS/Scopus Q1 alebo Q2</b> a najmenej <b>jedna ďalšia</b> je evidovaná vo <b>WoS/Scopus</b></p>		100 %	100 %
<p style="text-align: center;"><b>Ostatných 6 rokov (2018 – 2023)</b></p> <p>Najmenej <b>jedna</b> syntéza recenzovaná vedecká, odborná, edukačná alebo umelecká práca s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO resp. ŠP vydaná v renomovanom vydavateľstve (s autorským podielom v rozsahu min. 3 AH) <b>alebo</b> najmenej <b>jedna</b> kapitola v takejto práci vo <b>svetovom jazyku</b></p>		92,3 %	72,7 %
<p style="text-align: center;"><b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b></p> <p>Najmenej <b>dve</b> aktívne účasti na vedeckom podujatí (z toho najmenej <b>jedno</b> medzinárodné)</p>		92,3 %	100 %
<p style="text-align: center;"><b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b></p> <p>Školenie doktorandky/doktoranda <b>alebo</b> najmenej <b>jedna</b> recenzovaná práca so študentstvom</p>		100 %	100 %
<p style="text-align: center;"><b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b></p> <p>Študijný/výskumný/prednáškový pobyt (v dĺžke najmenej <b>jeden týždeň</b>)</p>		92,3 %	90,9 %

**Tabuľka 1:** Prehľad plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti na FMK UCM v rokoch 2023 a 2022 (osoby na funkčnom mieste profesora)

Osoby pôsobiace na funkčnom mieste profesora v roku 2023 plnili minimálny ukazovateľ viazaný na členstvá v grantových projektoch, resp. na ich podávanie a manažovanie na 84,6 %, pričom nedosiahli ideálny stav plnenia zaznamenaný v rokoch 2021 a 2022. Údaje napriek tejto skutočnosti preukazujú intenzívnu a kontinuálnu aktivitu osôb na príslušnom funkčnom mieste v súvislosti s riešením rôznych domácich i zahraničných grantov. Stabilne ideálny stav možno konštatovať v rámci ukazovateľa hodnotiaceho publikovanie, resp. vytvorenie aspoň jednej umeleckej alebo vedeckej práce s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj študijného odboru či príslušného študijného programu. Zaznamenávame ideálnu mieru plnenia, a to zhodne v rokoch 2022 aj 2023. To isté konštatovanie sa vzťahuje aj na produkciu recenzovaných vedeckých alebo umeleckých prác indexovaných v prestížnych medzinárodných databázach s vysokou mierou originality a dopadom na študijný odbor, resp. študijný program (medziročne bez zmeny, miera plnenia 100 %). Významné zlepšenie je viditeľné v kategórii publikovania syntéznych diel s vysokou mierou originality

a dopadom na študijný odbor, resp. študijný program vydaných v renomovaných vydavateľstvách alebo ich častí (kapitol) publikovaných vo svetovom jazyku. Možno hovoriť o veľmi významnom posilnení miery plnenia príslušného ukazovateľa v porovnaní s rokom 2022 (pôvodne 72,7 %, momentálne 92,3 %), čo svedčí o úspešnom hľadaní nových možností publikovania v medzinárodnom akademickom prostredí a nadviazaní nových kontaktov s renomovanými vydavateľmi vedeckej literatúry, ako aj o iniciatíve osôb na funkčnom mieste profesora a vedenia FMK UCM v súvislosti s publikovaním syntéznych prác, napr. monografií v anglickom jazyku.

Osoby na funkčnom mieste profesora v predchádzajúcich rokoch zaznamenali ideálnu mieru plnenia ukazovateľa spojeného s aktívnou účasťou na vedeckých podujatiach (100 % v rokoch 2021 aj 2022), no v aktuálne hodnotenom období sa miera plnenia kritéria znížila na 92,3 %. Naopak, stabilne ideálne je plnenie kritéria dokumentujúceho školenie dizertačných prác, resp. publikačnú spoluprácu medzi osobami na funkčnom mieste a študentstvom (kontinuálne 100 %). Mierne zlepšenie plnenia ukazovateľov existuje v oblasti výskumných, prednáškových a študijných pobytov. V tejto kategórii je medziročný rast plnenia menej signifikantný, ale miera plnenia je kontinuálne vysoká (90,9 % v roku 2022 oproti 92,3 % v roku 2023). Treba konštatovať, že nízku mieru plnenia spomínaného minimálneho ukazovateľa v roku 2021 (36 %) negatívne ovplyvnili zdravotné, hygienické a cestovateľské obmedzenia viazané na globálnu zdravotnú krízu spojenú s ochorením COVID-19, ktoré sa medzitým podarilo vo veľkej miere eliminovať. V ostatnom období FMK UCM nadviazala nové medzinárodné partnerstvá, realizovala početné prednáškové pobyty i mobility a zlepšila štandardizáciu súvisiacich organizačných zmien, o čom svedčí zvýšená miera plnenia tohto minimálneho ukazovateľa v roku 2023.

## Osoby na funkčnom mieste docent

Ukazovateľ tvorivej činnosti	Funkčné miesto docent		
	Počet	Kritérium plní:	Miera plnenia v roku 2022
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>jedno</b> členstvo v projekte získanom vysúťažením na pozícii zodpovedného riešiteľa alebo zástupcu zodpovedného riešiteľa <b>alebo</b> členstvo v tímoch najmenej <b>dvoch</b> projektov získaných vysúťažením v pozíciách riešiteľa <b>alebo</b> aspoň <b>jeden</b> podaný projekt, v ktorom je osoba v pozícii zodpovedného riešiteľa alebo zástupcu zodpovedného riešiteľa, ktorý splnil formálne a kvalitatívne podmienky (napr. prešiel do 2. kola hodnotenia), ale nebol financovaný z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov <b>alebo</b> aspoň <b>dva</b> podané projekty, v ktorých je osoba v pozíciách riešiteľa, ktoré splnili formálne a kvalitatívne podmienky (napr. prešli do 2. kola hodnotenia), ale neboli financované z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov	18	100 %	100 %
<b>Ostatný rok (2023)</b> Najmenej <b>jedna</b> recenzovaná vedecká alebo umelecká práca s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, v ktorom osoba na UCM pôsobí)		100 %	86,6 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>tri</b> recenzované vedecké alebo umelecké práce s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, v ktorom osoba na UCM pôsobí), z nich najmenej <b>jedna</b> je evidovaná v indexovanom časopise <b>WoS/Scopus Q1 alebo Q2</b>		94,4 %	73,3 %
<b>Ostatných 6 rokov (2018 – 2023)</b> Najmenej <b>jedna</b> syntéza recenzovaná vedecká, odborná, edukačná alebo umelecká práca s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO resp. ŠP vydaná v renomovanom vydavateľstve (s autorským podielom v rozsahu min. 3 AH) <b>alebo</b> najmenej <b>jedna</b> kapitola v takejto práci vo <b>svetovom jazyku</b>		72,2 %	73,3 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>dve</b> aktívne účasti na vedeckom podujatí (z toho najmenej <b>jedno</b> medzinárodné)		94,4 %	100 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Školenie doktorandky/doktoranda <b>alebo</b> najmenej <b>jedna</b> recenzovaná práca so študentstvom		83,3 %	53,3 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Študijný/výskumný/prednáškový pobyt (v dĺžke najmenej <b>jeden týždeň</b> )		94,4 %	73,3 %

**Tabuľka 2:** Prehľad plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti na FMK UCM v rokoch 2023 a 2022 (osoby na funkčnom mieste docenta)

Proces plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti zo strany osôb na funkčnom mieste docenta na FMK UCM v medziročnom porovnaní smeroval k posilneniu miery plnenia dlhodobo problematickejších ukazovateľov (tretieho, šiesteho a siedmeho ukazovateľa). Na rozdiel od osôb na funkčnom mieste profesora možno konštatovať stopercentnú mieru plnenia ukazovateľa zameraného na projektovú činnosť, resp. podávanie, vedenie a riešenie projektov v rôznych grantových schémach, predovšetkým v rámci VEGA, KEGA a APVV. Ideálny stav je zaznamenaný aj v kontexte ukazovateľa spojeného s publikovaním najmenej jednej recenzovanej vedeckej alebo umeleckej práce s dopadom na rozvoj poznania v ŠO – na rozdiel od roka 2022, keď miera plnenia tohto ukazovateľa dosiahla len úroveň 86,6 %.

Jediný ukazovateľ, ktorý v roku 2023 nedosiahol ideálnu mieru plnenia aj napriek tomu, že v roku 2022 bol zaznamenaný takýto údaj, je ukazovateľ viazaný na najmenej dve účasti na vedeckých podujatiach (z toho aspoň jednom medzinárodnom) v príslušnom období (aktuálna miera plnenia je

však stále vysoká, na úrovni 94,4 %, čo v praxi znamená, že ukazovateľ nespĺnila len jediná osoba na funkčnom mieste docenta). Miera plnenia kritéria viazaného na publikovanie najmenej troch recenzovaných vedeckých alebo umeleckých prác s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, špecifikované kvartily vo WoS, Scopus) sa medziročne signifikantne zvýšila (94,4 % v roku 2023, iba 73,3 % v roku 2022). Ide o ešte výraznejší kvalitatívny posun, než bol zaznamenaný v predchádzajúcom období, keď sa medziročný posun v miere plnenia ukazovateľa posunul zo 60 % (2021) na 73,3 % (2022). Stabilizovanie (i keď mierne zníženie) miery plnenia ukazovateľov je viazané na kategóriu publikovania syntéznych prác s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v príslušnom študijnom odbore v renomovanom vydavateľstve alebo ich častí vydaných vo svetovom jazyku, kde súčasná miera plnenia dosahuje hodnotu 72,2 % oproti 73,3 % v predchádzajúcom roku. V praxi však miera plnenia zostáva takmer totožná vzhľadom na skutočnosť, že počet hodnotených osôb na príslušnom funkčnom mieste sa medziročne zvýšil. Zdanlivá stagnácia napriek tomu indikuje výrazné zlepšenie miery plnenia kritéria oproti nízkej hodnote zaznamenatej v roku 2021 – išlo o plnenie na úrovni iba 30 %. Iniciatívny prístup FMK UCM, jej vedenia a vedúcich jednotlivých katedier k posilňovaniu projektových partnerstiev a aktivít v rámci grantových schém, ktoré automaticky prinášajú viac príležitostí a finančných prostriedkov na publikovanie vedeckých prác v renomovaných vydavateľstvách, resp. v cudzom, predovšetkým anglickom jazyku tak prináša konkrétne výsledky a stabilne vysokú mieru plnenia tohto náročného ukazovateľa.

Výrazne zvýšená miera plnenia ukazovateľa viazaného na školenie doktorandských prác, resp. spoločné publikovanie výstupov so študentstvom (2021 – 70 %, 2022 – 53,3 %, 2023 – 83,3 %) bola dosiahnutá aj napriek zníženému počtu osôb prijatých na doktorandské štúdium v aktuálnom období (v porovnaní s nedávnou minulosťou). Nepriaznivý vývoj v predchádzajúcom období sa podarilo stabilizovať najmä v kontexte študijného programu marketingová komunikácia a tiež vďaka akreditovaniu a realizovaniu nového doktorandského študijného programu mediálne a informačné kompetencie, ale aj na základe výsledkov hodnotenia VER 2014 – 2019, ktoré sprístupnilo FMK UCM možnosť využiť finančnú dotáciu spojenú s podporou excelentnej vedy v rámci Plánu obnovy, ktorá smerovala na podporu doktorandského štúdia a prijatie excelentného doktorandstva bez predchádzajúcej väzby na hodnotenú inštitúciu. Medzi už realizované opatrenia, ktoré prispeli k náprave predtým zhoršenej miery plnenia ukazovateľa zaraďujeme opätovné získanie práv na uskutočňovanie doktorandského študijného programu masmediálna komunikácia v súlade s aktuálne platnou legislatívou a kritériami Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo, ako aj intenzívnejšie informačné a propagačné kampane v roku 2023, ktoré zdôraznili relevantnosť, kvalitu a atraktivnosť doktorandského štúdia na FMK UCM najmä pre uchádzačky a uchádzačov z externého prostredia, prípadne zo zahraničia. Spoločné publikovanie výstupov so študentstvom už, na rozdiel od predchádzajúcich hodnotených období, nebolo negatívne ovplyvnené skutočnosťou, že v čase zhoršenej pandemickej situácie a realizácie študentských vedeckých, odborných a umeleckých konferencií vo virtuálnej podobe bol zo strany študentstva FMK UCM zaznamenaný znížený záujem o podobné podujatia. O efektívnosti nápravných opatrení – v podobe lepšie časovo manažovanej a adresnejšej informačnej kampane k študentskej konferencii – svedčí výrazne zvýšený záujem o študentskú konferenciu ŠVOaUK v roku 2023.

Osoby na funkčnom mieste docenta v medziročnom porovnaní signifikantne zvýšili svoju iniciatívu v súvislosti s plnením ukazovateľa zameraného na študijné, prednáškové a výskumné pobyty (medziročný rast z hodnoty 30 % v roku 2021 na 73,3 % v roku 2022 a následne až na 94,4 % v roku 2023) s predpokladom ďalšieho zlepšenia či ideálneho plnenia v nasledujúcom období.

## Osoby na funkčnom mieste odborný asistent

Ukazovateľ tvorivej činnosti	Funkčné miesto odborný asistent		
	Počet	Kritérium plní:	Miera plnenia v roku 2022
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>jedno</b> členstvo v tíme projektu získaného vysúťažením <b>alebo</b> aspoň <b>jedno</b> členstvo v tíme projektu, ktorý splnil formálne a kvalitatívne podmienky (napr. prešiel do II. kola hodnotenia), ale nebol financovaný z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov	41	90,2 %	91,3 %
<b>Ostatný rok (2023)</b> Najmenej <b>jedna</b> recenzovaná vedecká alebo umelecká práca s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, v ktorom osoba na UCM pôsobí)		85,3 %	78,3 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>tri</b> recenzované vedecké alebo umelecké práce s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO, resp. príslušnom ŠP (s významným autorským podielom podľa špecifik a zvyklostí ŠO, v ktorom osoba na UCM pôsobí), z nich najmenej <b>jedna</b> je evidovaná vo WoS/Scopus		82,9 %	89,1 %
<b>Ostatných 6 rokov (2018 – 2023)</b> Najmenej jedna syntéza recenzovaná vedecká, odborná, edukačná alebo umelecká práca s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v ŠO resp. ŠP vydaná v renomovanom vydavateľstve (s autorským podielom v rozsahu min. 3 AH) <b>alebo</b> najmenej jedna kapitola v takejto práci vo svetovom jazyku		24,2 %	19,6 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>dve</b> aktívne účasti na vedeckom podujatí (z toho najmenej jedno medzinárodné)		75,6 %	82,6 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Najmenej <b>jedna</b> recenzovaná práca so študentstvom		80,4 %	69,6 %
<b>Ostatné tri roky (2023, 2022, 2021)</b> Študijný/výskumný/prednáškový pobyt (v dĺžke najmenej jeden týždeň)		87,8 %	67,4 %

**Tabuľka 3:** Prehľad plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti na FMK UCM v rokoch 2023 a 2022 (osoby na funkčnom mieste odborného asistenta)

Na funkčnom mieste odborného asistenta bolo v sledovanom období (v roku 2022) zaradených dokopy 41 osôb – ich počet medziročne klesol vzhľadom na skutočnosť, že niektoré osoby splnili príslušné kritériá a uspeli na výberových konaniach na funkčné miesto docent. Tieto osoby opäť, podobne ako v roku 2022, nevykázali stopercentnú úspešnosť v rámci plnenia jednotlivých minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti v ani jednej zo sledovaných oblastí, napriek tomu však dosiahli veľmi vysokú, resp. významne zvýšenú mieru plnenia v kontexte viacerých ukazovateľov. Na základe uvedeného však treba konštatovať, že stále existuje určitý priestor na aplikáciu opravných prostriedkov a zlepšenie miery plnenia jednotlivých ukazovateľov. Kontinuálne vysoká, i keď v porovnaní s rokom 2022 (91,3 %) nepatrne nižšia (90,2 %) bola miera plnenia ukazovateľa spojeného s realizáciou projektových činností a riešením grantových projektov. V rámci katedrových zasadnutí boli preto široko a detailne diskutované možnosti zapojiť sa do už existujúcich (riešených) grantových projektov. Prodekanka pre vedecko-výskumnú činnosť a zahraničné vzťahy zároveň priebežne organizuje stretnutia s dotknutými osobami, na základe ktorých majú tieto osoby získať systematickejšie informácie o procesoch podávania projektov v schémach KEGA, VEGA a APVV a administrácii týchto projektov. Možno predpokladať, že efektívnosť týchto opatrení by sa mohla premietnuť do zlepšenia miery plnenia v nasledujúcom období, teda v roku 2024, s ambíciou dosiahnuť ideálny stav, resp. stopercentnú mieru plnenia.



Zvýšenú mieru plnenia možno, naopak, zaznamenať v oblasti publikovania najmenej jednej recenzovanej vedeckej alebo umeleckej práce s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v študijnom odbore, resp. príslušnom študijnom programe (v roku 2021 – 85 %, v roku 2022 – 78,3 %, v roku 2023 – 85,3 %). Údaj je do istej miery ovplyvnený priebežnými návratmi osôb do pracovného procesu po čerpaní materskej/rodičovskej dovolenky. Medzi opatrenia smerujúce k náprave existujúceho stavu zaraďujeme kontinuálne prehodnocovanie zaradenia niektorých osôb neplniacich toto kritérium (nie však v súvislosti s ich dlhodobou práceneschopnosťou alebo materskou dovolenkou) na príslušné funkčné miesto, resp. ich preradenie na funkčné miesta asistentov a lektorov. Naopak, podstatné medziročné zhoršenie sa viaže na ukazovateľ dokumentujúci tri recenzované vedecké alebo umelecké práce s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v študijnom programe, resp. v príslušnom študijnom programe v sledovanom období, ktoré sú indexované vo Web of Science alebo Scopuse (2021 – 83 %, 2022 – 89,1 %, 2023 – 82,9 %). Táto nepriaznivá situácia bude adresovaná v aktuálnom období prostredníctvom osobných rozhovorov a v rámci už plánovaných výberových konaní na funkčné miesto odborného asistenta, najmä s prihliadnutím na skutočnosť, že hodnotené pracovisko publikuje viaceré vedecké časopisy, ktoré možno považovať za medzinárodne renomované – Communication Today (Q2 vo WoS), Lege Artis: Language Yesterday, Today, Tomorrow (Q1 vo WoS), European Journal of Media, Art & Photography (Q1 vo WoS) a Media Literacy and Academic Research (Q3 vo WoS).

Dlhodobo problematický je ukazovateľ viazaný na tvorivú činnosť v oblasti syntéznych prác s vysokou mierou originality a dopadom na rozvoj poznania v študijnom odbore, resp. študijnom programe vydaných v renomovaných vydavateľstvách alebo ich častí publikovaných vo svetovom jazyku. Nedostatok do istej miery vyplýva z vysokého podielu mladých tvorivých osôb vo veku do 35 rokov na funkčnom mieste odborného asistenta, resp. z prítomnosti odborných asistentiek a asistentov z radov osôb, ktoré ukončili doktorandské štúdium len v rokoch 2021, resp. 2022 alebo 2023. Predpokladá sa, že ich vedecká spôsobilosť a doterajšie dosiahnuté výsledky sa v nasledujúcom období premietnu do významného zvýšenia miery plnenia predmetného ukazovateľa. Dotknuté osoby boli na túto skutočnosť opakovane upozornené vedúcimi príslušných katedier so žiadosťou o priebežné plnenie kritéria. Vzhľadom na predchádzajúce návrhy nápravných opatrení boli v roku 2023 vytvorené písomné usmernenia a manuály uľahčujúce budúcu realizáciu publikačných výstupov tohto typu zo strany odborných asistentov na FMK UCM. Miera plnenia ukazovateľa zostáva nízka, no medziročne sa zvýšila z 19,6 % (2022) na 24,2 % (2023). Uvedená skutočnosť svedčí o aspoň čiastočnej efektívnosti už realizovaných nápravných opatrení.

Osoby na funkčnom mieste odborného asistenta dlhodobo vykazujú zhoršujúcu sa disciplínu v súvislosti s plnením ukazovateľa viazaného na aktívnu účasť na (osobitne medzinárodných) vedeckých podujatiach (v roku 2021 – 89 %, v roku 2022 – 82,6 %, v roku 2023 – 75,6 %). Uvedený fakt súvisí aj so skutočnosťou, že FMK UCM v záujme racionálnejšej alokácie finančných prostriedkov určených na realizáciu vedeckých podujatí ročne organizuje už len jednu konferenciu medzinárodného významu, a to vedecké podujatie Marketing & Media Identity, čo do istej miery obmedzuje možnosť aktívnej účasti odborných asistentov (najmä osôb mladších ako 35 rokov) na medzinárodných vedeckých podujatiach v domácom prostredí FMK UCM. Najvýznamnejším, avšak doteraz nedostatočne efektívnym opravným prostriedkom je pravidelné informovanie v rámci FMK UCM o vhodných vedeckých podujatiach organizovaných inými inštitúciami doma a v zahraničí formou e-mailovej komunikácie, newsletterov, oznamov publikovaných pomocou fakultného SharePointu a na základe diskusie počas katedrových zasadnutí. Predpokladá sa, že situácia sa v tomto smere významne zlepši vzhľadom na intenzívnejšiu projektovú činnosť na fakulte v rámci renomovaných grantových schém (napr. APVV) a účasť osôb na realizácii medzinárodných grantových projektov.

Hodnotené osoby vykázali výrazne zvýšenú mieru plnenia kritéria zameraného na spoločné publikovanie výstupov so študentstvom (školenie doktorandských prác sa na túto skupinu, pochopiteľne, nevzťahuje). V medziročnom porovnaní ide o posun hodnôt zo 62 % (2021) a 69,6 % (2022) na súčasných 80,4 % (2023). Významné zlepšenie je prítomné aj v ukazovateli dokumentujúcom

účasť na výskumných, prednáškových a študijných pobytoch (87,8 % v roku 2023 oproti 67,4 % v roku 2022 a podpriemerným 49 % v roku 2021). Opäť možno predpokladať ďalší rast miery plnenia na základe realizácie a inštitucionálnej podpory odkladaných či inak znemožnených mobilit a študijných pobytov (najmä) v roku 2021, ale aj v roku 2022.

## Časť 1: Záverečná sumarizácia

Predchádzajúce referovanie o výsledkoch pravidelného hodnotenia miery plnenia minimálnych ukazovateľov tvorivej činnosti prinieslo viaceré postrehy a možnosti, ako dosiahnuť ďalšie zlepšenie v nasledujúcom sledovanom období. V prípade osôb na funkčnom mieste profesora konštatujeme stabilne vysokú, v mnohých ukazovateľoch ideálnu mieru plnenia. Ambíciou FMK UCM je nielen pokračovať v uvedenom trende, ale aj implementovať konkrétne opatrenia smerujúce ku kontinuálnemu zvyšovaniu miery plnenia jednotlivých ukazovateľov v ďalších medziročných porovnaniach. Podobné konštatovanie sa vzťahuje aj na významné zlepšenie miery plnenia jednotlivých ukazovateľov v prípade osôb na funkčnom mieste docenta. Najvýraznejšie rezervy, no zároveň príležitosti na ďalšie zlepšovanie sú viazané na osoby na funkčnom mieste odborného asistenta, pričom v mnohých prípadoch ide o čerstvé absolventky a absolventov doktorandského štúdia so záujmom ďalej rozvíjať svoju akademickú kariéru. Medzi konkrétne spôsoby eliminácie identifikovaných nedostatkov a už aplikované opatrenia, ktoré budú ďalej uvádzané do praxe aj v nadchádzajúcom období, patria nasledovné činnosti:

- adresný lektoring viazaný na prípravu nových vedeckých, výskumných či vzdelávacích projektov, ktorý má smerovať k systematickejšiemu informovaniu zainteresovaných osôb o administrácii, riešení a propagovaní projektov v grantových schémach KEGA, VEGA, APVV a iných,
- podpora samostatnej a iniciatívnej publikačnej činnosti jednotlivých osôb v domácom i zahraničnom akademickom prostredí,
- nadväzovanie kontaktov a partnerstiev s inými vydavateľmi vedeckých periodík v oblasti mediálnych a komunikačných štúdií s cieľom zužitkovať renomované postavenie vedeckých časopisov FMK UCM v rámci prestížnej databázy Web of Science a reflektovať príležitosti na publikovanie indexovaných vedeckých štúdií doma alebo v zahraničí,
- rozvíjanie strategického prístupu k publikovaniu významných, najmä monografických diel v renomovaných vydavateľstvách, podľa možnosti v zahraničí a v anglickom jazyku – súvisí s potrebou zvýšiť úspešnosť FMK UCM v rámci získavania domácich a medzinárodných grantových projektov, ktoré by zabezpečili finančné krytie nevyhnutné na realizáciu týchto publikačných aktivít,
- kontinuálne organizovanie vlastných medzinárodných vedeckých podujatí na pôde FMK UCM, pravidelné informovanie celého pracoviska o iných príležitostiach aktívne sa zúčastniť vedeckých podujatí v externom prostredí, prípadne v zahraničí,
- ďalšie posilnenie personálnych kapacít v rámci doktorandského štúdia, zlepšenie komunikačnej stratégie súvisiacej s doktorandským štúdiom a oslovovaním možných kandidátok a kandidátov pôsobiacich na iných domácich pracoviskách, prípadne v zahraničí, obzvlášť v kontexte študijných programov marketingová komunikácia a mediálne a informačné kompetencie,
- zvýšená pozornosť venovaná organizácii a realizácii výskumných, študijných a prednáškových pobytov, resp. mobilit,
- pravidelná a otvorená diskusia s osobami neplniacimi niektoré minimálne ukazovatele za účelom včasného odstránenia deficitu do nasledujúceho hodnotenia, a to zo strany vedúcich katedier, vedenia FMK UCM a prodekanke pre vedecko-výskumnú činnosť a zahraničné vzťahy, ako aj ostatných osôb v prodekanskej funkcii,
- zohľadnenie dlhodobého neplnenia kľúčových minimálnych ukazovateľov zo strany konkrétnych osôb v rámci priebežne organizovaných výberových konaní na funkčné miesta, prehodnotenie funkčného zaradenia príslušných osôb s prihliadnutím na mieru, do akej plnia dôležité minimálne ukazovatele tvorivej činnosti.

## **Časť 2: Plnenie publikačných štandardov na Fakulte masmediálnej komunikácie Univerzity sv. Cyrila a Metoda v Trnave v roku 2023**

Každoročný monitoring miery plnenia publikačných štandardov na FMK UCM sa primárne viaže na publikačnú činnosť všetkých osôb pôsobiacich na funkčných miestach (t. j. odborný asistent, docent, profesor), no pravidelne evalvované sú aj publikačné výkony osôb s inými služobnými zaradeniami (asistentov, lektorov, vedecko-výskumných pracovníkov a i.).<sup>1</sup> Dlhodobé sledovanie plnenia publikačných štandardov na FMK UCM úzko súvisí s Vnútrotným systémom zabezpečovania kvality VŠ vzdelávania na UCM, uplatňovaným v súlade s osobitnými predpismi a smernicami. Vyhodnocovanie, resp. bodovanie miery plnenia publikačných štandardov na FMK UCM sa riadi osobitným predpisom vydaným FMK UCM.

Primerané plnenie publikačných štandardov zo strany osôb zaradených na funkčné miesta profesor, docent a odborný asistent dokladuje ich kontinuálnu publikačnú aktivitu, a teda adekvátnu produkciu vedeckých, odborných alebo umeleckých výstupov viazaných na študijný odbor mediálne a komunikačné štúdiá. Na základe dodržiavania minimálnej miery plnenia publikačných štandardov možno dokladovať iniciatívu jednotlivých osôb v súvislosti s verejným prezentovaním vlastných vedeckých, výskumných a umeleckých prác.

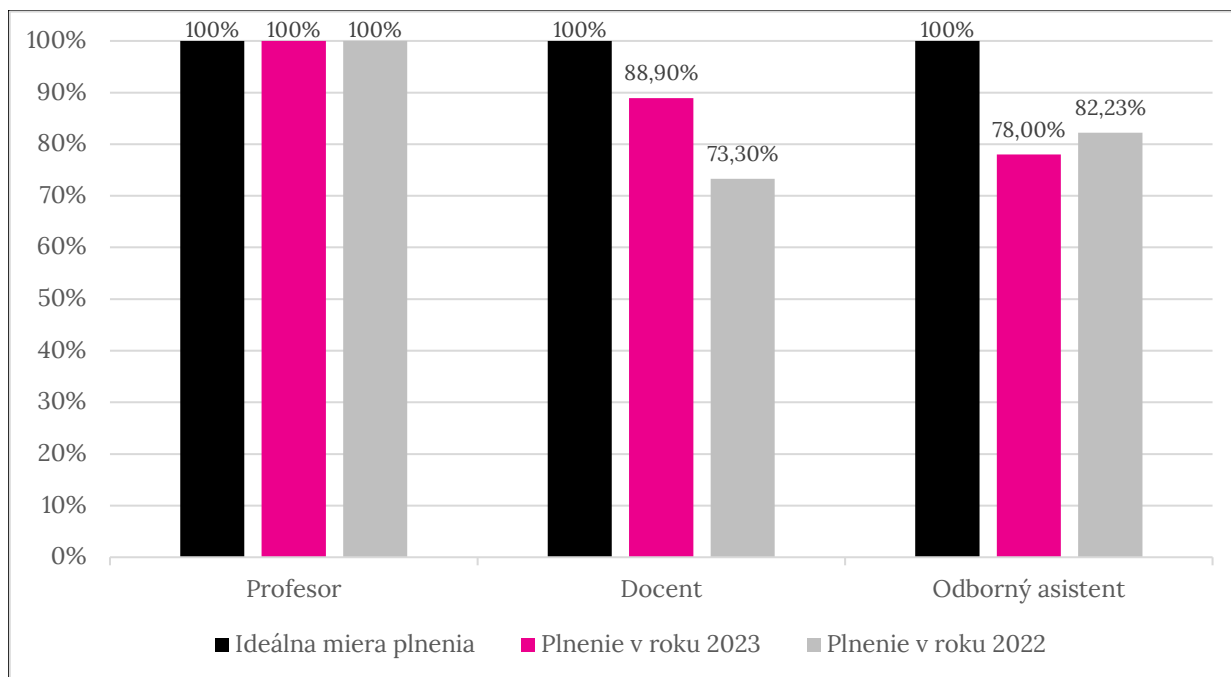
Osobitne sú oceňované publikačné výstupy, ktoré boli vydané či inak zverejnené v zahraničí, resp. v medzinárodnom akademickom prostredí, obvykle v anglickom jazyku. Významné postavenie v kvalitatívnej hierarchii monitorovaných publikačných výstupov majú, v súlade so zvyklosťami viazanými na príslušný študijný odbor, predovšetkým vedecké monografie, štúdie publikované vo vedeckých časopisoch indexovaných v renomovaných medzinárodných vedeckých databázach Web of Science a/alebo Scopus a pedagogické či umelecké výstupy obdobného rozsahu a významu (napr. vysokoškolské učebnice, umelecké monografie).

V rámci každoročného monitoringu miery plnenia publikačných štandardov na FMK UCM sú prioritne sledované a vyhodnocované výsledky osôb zodpovedných za kvalitu a rozvoj jednotlivých študijných programov realizovaných na pracovisku. Zároveň ide o osoby, ktoré personálne zabezpečujú výučbu profilových predmetov a ďalších povinných predmetov vo všetkých stupňoch VŠ štúdiá, a teda svojimi publikačnými aktivitami prispievajú k rozvoju príslušného študijného odboru v internom prostredí pracoviska, ako aj vo vzťahu k širšej akademickej sfére. Priebežné a dlhodobé plnenie publikačných štandardov je takisto predpokladom zaradenia jednotlivých osôb na príslušné funkčné miesta a zároveň ich kontinuálneho zotrvania na týchto funkčných miestach.

Aktuálny stav plnenia publikačných štandardov na FMK UCM (vykazovacie obdobie 2023) a jeho komparáciu s údajmi viazanými na rok 2022 reprezentuje Graf 2 dostupný na nasledujúcej strane. Podklady spracovala prodekanka FMK UCM v Trnave pre vedecko-výskumnú činnosť a zahraničné vzťahy na základe dostupných údajov pochádzajúcich z CREPČ a CREUČ a v spolupráci s vedecko-výskumnými pracovníčkami FMK UCM. Dosiahnuté výsledky sú vyjadrené percentuálnym podielom osôb, ktoré predložili publikačné výstupy s primeranými bodovými hodnotami, resp. ktoré vykázali publikačné aktivity nad rámec minimálneho ukazovateľa (100 bodov). Za ideálny stav je považované dosiahnutie 100-percentnej miery plnenia. V prípade osôb na funkčnom mieste profesora bola v roku 2023 zaznamenaná ideálna miera plnenia publikačných štandardov, rovnako ako v rokoch 2021 a 2022. Osoby na funkčnom mieste docenta dosiahli zvýšenú mieru plnenia 88,9 % (v roku 2022 išlo o 73,3 %). Osoby na funkčnom mieste odborného asistenta v roku 2023 splnili publikačné štandardy v 78 % prípadov, čím sa mierne znížila miera plnenia za rok 2022, ktorá bola 82,2 %.

---

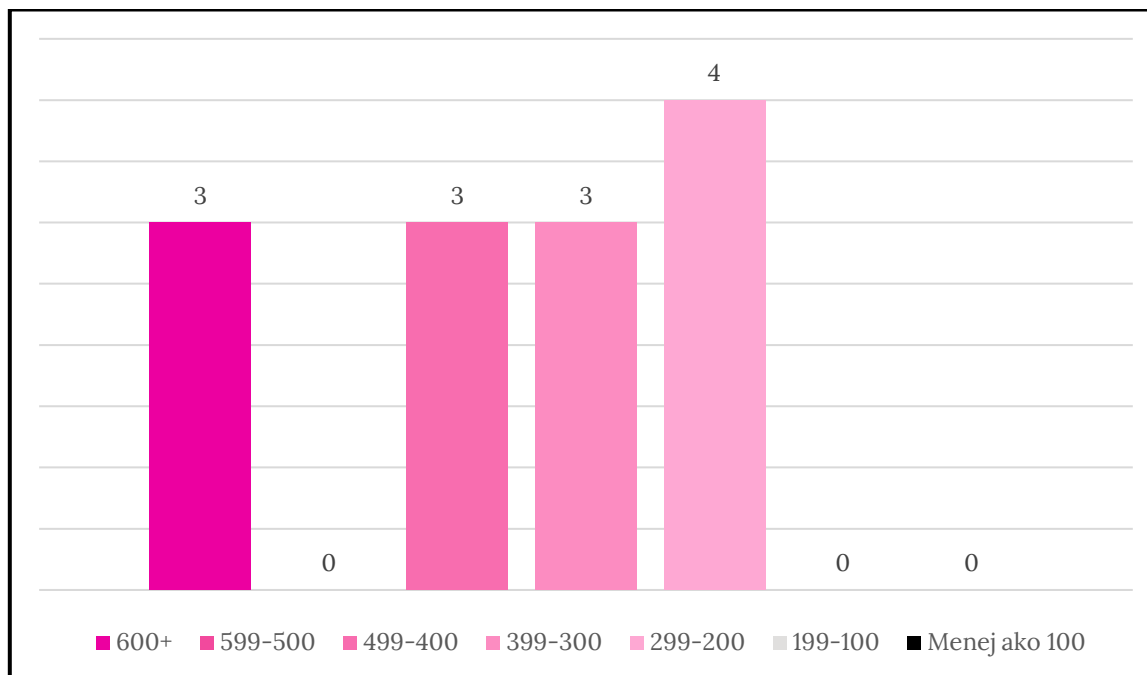
<sup>1</sup> Poznámka: Údaje viazané na plnenie publikačných štandardov zo strany osôb pôsobiacich na funkčných miestach vedecko-výskumných pracovníkov, asistentov, lektorov a osôb pôsobiacich na FMK UCM na základe dohody o vykonaní práce sú z tejto správy vyňaté.



**Graf 2:** Komparácia miery plnenia publikačných štandardov na FMK UCM v rokoch 2022 a 2023, funkčné miesta profesor, docent, odborný asistent

V prípade osôb na funkčnom mieste profesora je konštatované dlhodobé plnenie na ideálnej úrovni (kontinuálne v rokoch 2021, 2022, 2023). Medziročné porovnanie miery plnenia publikačných štandardov na jednotlivých funkčných miestach (rok 2023 verzus rok 2022), ktoré je situované na nasledujúcich stranách, reflektuje priebežne implementované opatrenia FMK UCM smerujúce ku kontinuálnemu zvyšovaniu miery plnenia publikačných štandardov. V záverečnej časti správy sú uvádzané konkrétne návrhy a opatrenia.

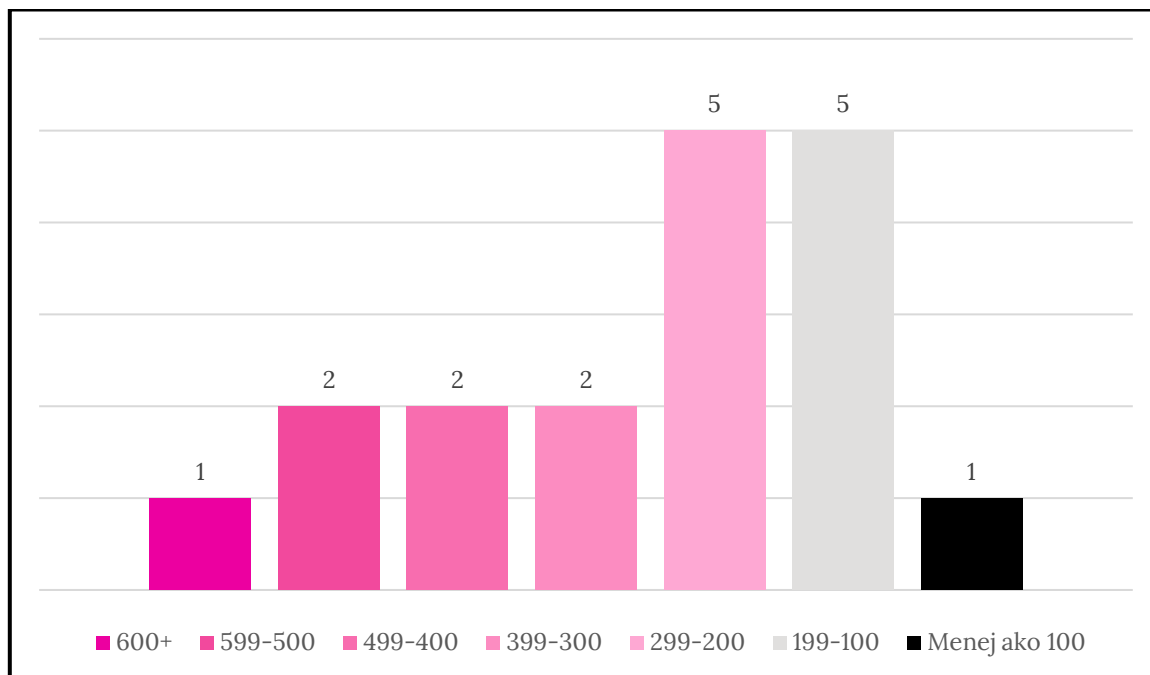
## Funkčné miesto profesor



**Graf 3:** Plnenie publikačných štandardov v roku 2023, osoby na funkčnom mieste profesor (dosiahnuté počty bodov)

Všetky osoby na funkčnom mieste profesora pôsobiace na FMK UCM dlhodobo plnia publikačné štandardy, v danej kategórii tak pracovisko dosahuje ideálny stav plnenia. Možno tiež zaznamenať niekoľko mimoriadnych publikačných výkonov (6 osôb vykázalo 400 a viac publikačných bodov) a porovnateľne početná skupina osôb na identickom funkčnom mieste plní publikačné štandardy vysoko nad rámec minimálnej stanovenej miery (dosahujú publikačný výkon v hodnote aspoň 200, nie však viac než 399 bodov). V porovnaní s predchádzajúcim hodnoteným obdobím tak možno zaznamenať výrazný rast publikačnej výkonnosti osôb na funkčnom mieste profesora, ktoré svedčí o efektívnosti a časovej realizovateľnosti jednotlivých publikačných aktivít. Ani v jednom prípade nebola zaznamenaná znížená miera plnenia, resp. miera plnenia, ktorá len tesne presahuje minimálnu požadovanú mieru 100 publikačných bodov.

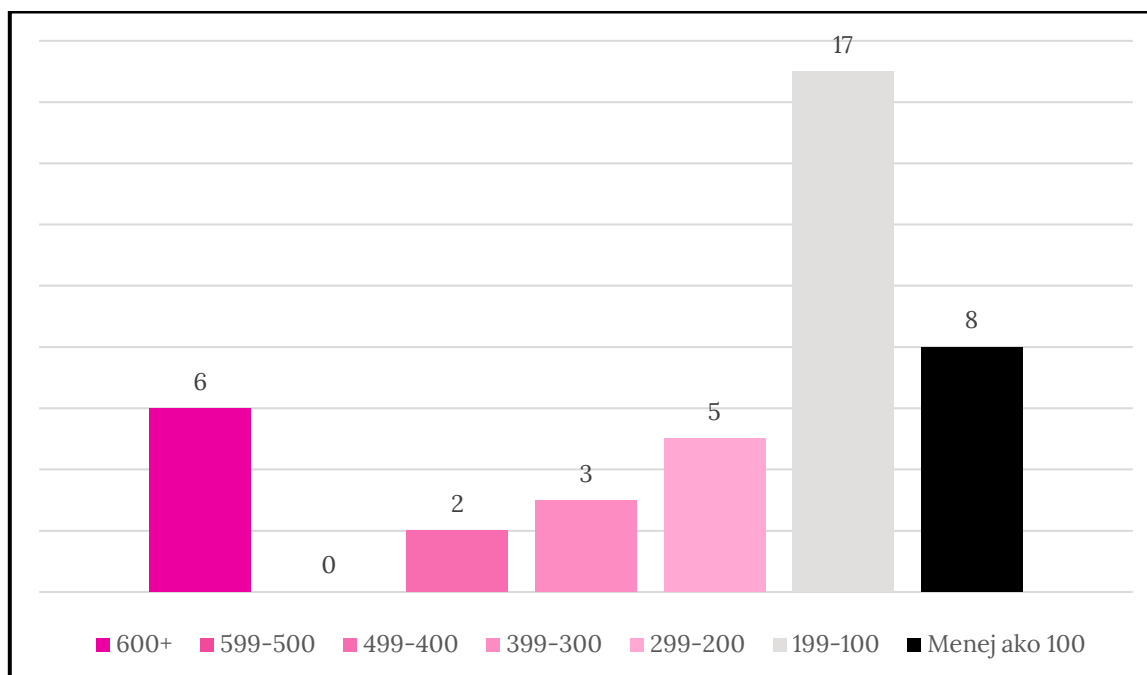
## Funkčné miesto docent



**Graf 4:** Plnenie publikačných štandardov v roku 2023, osoby na funkčnom mieste docent (dosiahnuté počty bodov)

V skupine osôb zaradených na funkčnom mieste docenta sa vyskytujú 3 osoby s vysoko nadštandardnými publikačnými výsledkami (presiahli hranicu 500 publikačných bodov ročne, čím vykázali niekoľkonásobne vyšší publikačný výkon v porovnaní s inými osobami s identickým funkčným zaradením). Ďalšie 2 osoby plnia publikačné štandardy na značne nadpriemernej úrovni, keďže dosiahli viac než 400 publikačných bodov ročne. Dokopy 12 osôb plní stanovené kritériá na primeranej, resp. akceptovateľnej úrovni. Identifikovaný problém predstavuje jedna osoba na funkčnom mieste docenta, ktorá počas roka vykázala menej než 100 publikačných bodov. Uvedená osoba bola na túto skutočnosť upozornená a bola tiež zohľadnená skutočnosť, že ide o vedúcu jednej z katedier zabezpečujúcich študijný program, ktorá na vysokej úrovni plní veľké množstvo iných pracovných povinností. Uvedená situácia sa významne zlepšila oproti predchádzajúcemu roku 2022, keď minimálnu požadovanú mieru publikačnej činnosti nedosiahli viaceré osoby na funkčnom mieste docenta.

## Funkčné miesto odborný asistent



**Graf 5:** Plnenie publikačných štandardov v roku 2023, osoby na funkčnom mieste odborný asistent (dosiahnuté počty bodov)<sup>2</sup>

V rámci funkčného miesta odborných asistentov možno badať značné rozdiely v publikačnej výkonnosti jednotlivých osôb. V danej kategórii zaznamenávame osoby, ktoré ročne dosiahli viac než 600 alebo aspoň viac než 400 publikačných bodov, čím významne prekročili minimálnu mieru realizácie ročnej publikačnej činnosti, v niektorých prípadoch osobitne vďaka realizácii intenzívnej umeleckej činnosti. Menšia časť tejto skupiny dosiahla ročný publikačný výkon v rozmedzí 200 – 399 bodov – ide o 8 osôb zo 41 hodnotených, teda o zhruba 20 % všetkých osôb na funkčnom mieste odborného asistenta. Štandardné výsledky (splnenie stanoveného kritéria) dosiahlo ďalších 17 osôb (41 % všetkých hodnotených). Vyhodnotenie identifikuje 8 osôb na funkčnom mieste odborného asistenta, ktoré v roku 2023 nespĺnili predpísané publikačné štandardy. Uvedené osoby boli o danej skutočnosti náležite informované zo strany vedúcich príslušných katediér a požiadané o odstránenie nedostatkov a zintenzívnenie publikačnej aktivity v roku 2024. Vo viacerých prípadoch ide o osoby, ktoré sa v roku 2023 vrátili z rodičovskej, resp. materskej dovolenky, prípadne o osoby, ktoré pôsobia na pozíciách odborných asistentov len od septembra 2023. V jednom prípade už hodnotená osoba neplniaca kritérium ukončila pracovný pomer na FMK UCM z vlastného rozhodnutia.

<sup>2</sup> Poznámka: Z údajov sú vynechané publikačné štandardy osôb, ktoré strávili podstatnú časť kalendárneho roka čerpaním materskej, resp. rodičovskej dovolenky.



## Časť 2: Záverečná sumarizácia

Dosiahnuté výsledky periodického monitoringu plnenia publikačných štandardov na FMK UCM svedčia o kontinuálnom odstraňovaní súvisiacich nedostatkov a zvyšujúcej sa miere plnenia príslušného kritéria. Osoby na funkčnom mieste profesora dlhodobo dosahujú ideálny stav plnenia tohto kľúčového ukazovateľa a ich publikačná výkonnosť je v mnohých prípadoch vysoko nadštandardná. Priaznivý trend možno badať aj v súvislosti s osobami na funkčnom mieste docenta, kde sa percentuálny podiel plnenia publikačných štandardov medziročne posunul zo 66,7 % (2021) a 73,3 % (2022) na takmer ideálnych 94,4 % v roku 2023. Isté zhoršenie, resp. stagnáciu výsledkov možno badať v prípade osôb na funkčnom mieste odborného asistenta, kde sa miera plnenia publikačných štandardov medziročne síce najskôr zvýšila z 57,8 % (2021) na 82,2 % (2022), následne opäť klesla na 78 % (2023). Vyhodnotenie výkonnosti osôb na danom funkčnom mieste špecificky ovplyvňuje čerpanie materských, resp. rodičovských dovoleniek a priebežné obmieňanie personálneho zloženia tohto kolektívu. Celkový percentuálny podiel plnenia zaznamenaný v tejto kategórii je v roku 2023 výrazne nižší než v prípade osôb na funkčnom mieste docenta, aj vzhľadom na skutočnosť, že niektoré osoby, ktoré boli v nedávnej minulosti hodnotené na funkčnom mieste odborného asistenta, v súčasnosti pôsobia na funkčnom mieste docenta.

V rámci postupnej eliminácie zistených nedostatkov a v záujme kontinuálneho zvyšovania miery plnenia publikačných štandardov na jednotlivých funkčných miestach boli, sú a budú aplikované nasledovné opatrenia:

- zabezpečovanie ďalšieho akademického rastu, kariérneho rozvoja a publikačných príležitostí pre perspektívne budúce absolventky a perspektívnych budúcich absolventov tretieho stupňa štúdia s pozoruhodnými publikačnými výsledkami a so záujmom zotrvať a dlhodobo pôsobiť v akademickom prostredí,
- prehodnotenie a upravenie súčasnej kategorizácie publikačných štandardov uplatňovaných na FMK UCM, ktoré má zjednodušiť aktuálny systém kvantifikácie dosiahnutých výsledkov a reflektovať nové skutočnosti, napr. pridelenie IF všetkým vedeckým periodikám, ktoré sú evidované v databáze Web of Science,
- adresné nadväzovanie kontaktov s redakciami renomovaných vedeckých časopisov, prestížnymi (najmä zahraničnými) vydavateľstvami vedeckej literatúry a zabezpečovanie edičnej činnosti financovanej z grantových projektov – rozšírenie existujúcich možností publikovať kvalitné vedecké práce medzinárodného významu s vyšším bodovým ohodnotením v rámci publikačných štandardov,
- kontinuálne organizovanie medzinárodných vedeckých podujatí z iniciatívy FMK UCM, a to vo vzťahu k osobám na funkčných miestach (medzinárodná vedecká konferencia Marketing & Media Identity) aj vo vzťahu k doktorandstvu (medzinárodná vedecká konferencia pre doktorandky, doktorandov a mladé vedecké osobnosti Quo Vadis),
- strategická podpora mladých vedeckých osobností pôsobiacich na FMK UCM, určená na rozšírenie portfólia ich publikačných výstupov a realizáciu širšieho spektra výstupov než sú štúdie v neindexovaných vedeckých časopisoch a zborníkové príspevky,
- stabilizácia personálnych kapacít, materiálna podpora i pozornosť zameraná na osoby, ktoré v ostatnom období nevykázali publikačnú činnosť z dôvodu čerpania rodičovskej, resp. materskej dovolenky alebo následkom pomalšej adaptácie na požiadavky vyplývajúce z ich terajšieho funkčného zaradenia,
- kontinuálne prehodnocovanie dlhodobých publikačných výkonov jednotlivých osôb a v prípade nevyhovujúcich výsledkov zváženie ich preradenia na iné funkčné miesta, resp. služobné zaradenia (asistent, lektor, osoba z praxe pracujúca na základe dohody o vykonaní práce a pod.), prípadne nevyhnutné rozhodnutia o nepredĺžení končiacich pracovných zmlúv týmto osobám,

- pravidelná osobná diskusia s osobami neplniacimi publikačné štandardy a žiadosť o nápravu nevyhovujúceho stavu do nasledujúceho hodnotenia, najmä z iniciatívy vedúcich jednotlivých katedier.

## PRÍLOHA 1: VÝVOJ UKAZOVATEĽOV TVORIVEJ ČIPIPOSTI ΠΑ ΕΜΚ ΙΣΜ V OSTATNÝCH 3 ROKOCH

TVORIVÁ ČINNOSŤ - ukazovateľ	2021	2022	2023
Počet publikačných výstupov tvorivého zamestnanectva za ostatných 6 rokov v jednotlivých odboroch štúdia a kategóriách výstupov	2 686	2 402	2 308
Počet publikačných výstupov tvorivého zamestnanectva, ktoré sú registrované v databázach Web of Science alebo Scopus za ostatných 6 rokov v jednotlivých odboroch uskutočňovaného štúdia a kategóriách výstupov (alebo ekvivalent napr. v umení)	488	410	444
Počet publikačných výstupov doktorandstva, ktoré sú registrované v databázach Web of Science alebo Scopus za ostatných 6 rokov v jednotlivých odboroch uskutočňovaného štúdia a kategóriách výstupov (alebo ekvivalent napr. v umení)	191	156	182
Počet ohlasov na publikačné výstupy tvorivého zamestnanectva za ostatných 6 rokov	3 867	3 502	3 528
Počet ohlasov na publikačné výstupy tvorivého zamestnanectva, ktoré sú registrované v databázach Web of Science a Scopus za ostatných 6 rokov	1 588	1 475	1 454
Počet výstupov tvorivej činnosti špičkovej medzinárodnej kvality v odbore trojročne			
Počet výstupov tvorivej činnosti špičkovej medzinárodnej kvality v odbore šesťročne			
Hodnotenie úrovne tvorivej činnosti pracoviska UCM v ročnej periodicite	áno	áno	áno
Výška získanej finančnej podpory z domácich a medzinárodných grantových schém a iných súťažných zdrojov v problematike odboru šesťročne	944 591,22	996 428,61	1 643 492,38
Počet a druh kvalitných podaných a získaných projektov trojročne	72	102	161
Frekvencia úspešnosti v získavaní finančnej podpory z domácich a medzinárodných grantových schém a iných súťažných zdrojov v problematike odboru trojročne	85 %	78 %	50 %
Pozícia tvorivého zamestnanectva v projekte trojročne	96 %	94 %	92 %
Počet a druh výstupov tvorivej činnosti vytvorených tvorivým zamestnanectvom v spolupráci so študentstvom trojročne	69 %	71 %	85 %
Počet a druh aktívnych účastí na vedeckých podujatiach trojročne	90 %	89 %	83 %
Počet a druh absolvovaných zahraničných mobilit trojročne	44 %	72 %	90 %
Počet a druh ocenení, členstiev vo vedeckých, odborných a profesijných radách, komitétach, združeniach ročne	344	398	425
Ďalšie tvorivé (vedecké, výskumné, umelecké, popularizačné) aktivity ročne	37	40	105

<b>TVORIVÁ ČINNOST – ukazovateľ</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Publikovanie práce registrovanej v databázach Web of Science alebo Scopus doktorandstvom za štúdium	100 %	100 %	100 %
Aktívna účasť doktorandstva na vedeckom podujatí ročne	65 %	69 %	100 %
Publikovanie vedeckej práce doktorandstvom ročne	98 %	94 %	100 %
Absolvovanie zahraničnej mobility doktorandstvom za štúdium (denné doktorandstvo)	100 %	100 %	91 %
Účasť doktorandstva v projekte za štúdium	88 %	77 %	100 %
Pracovná vedecká štúdia doktorandstva po 2. ročníku štúdia (resp. v externej forme po 3. ročníku)	100 %	100 %	100 %